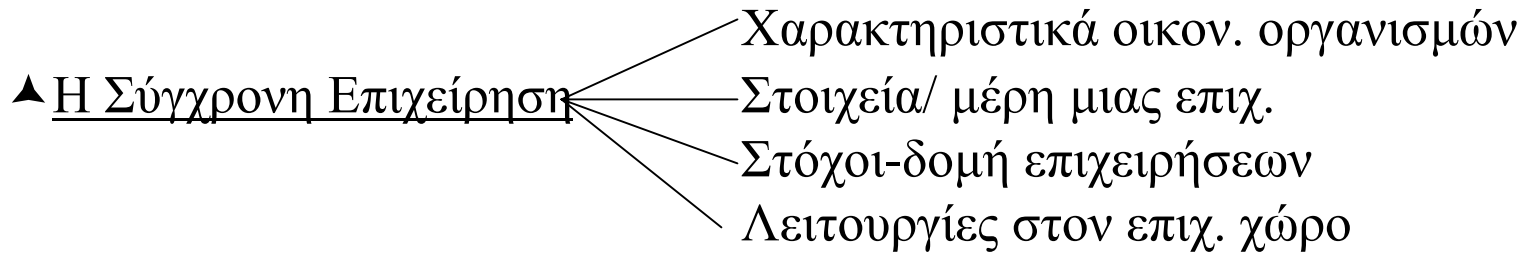
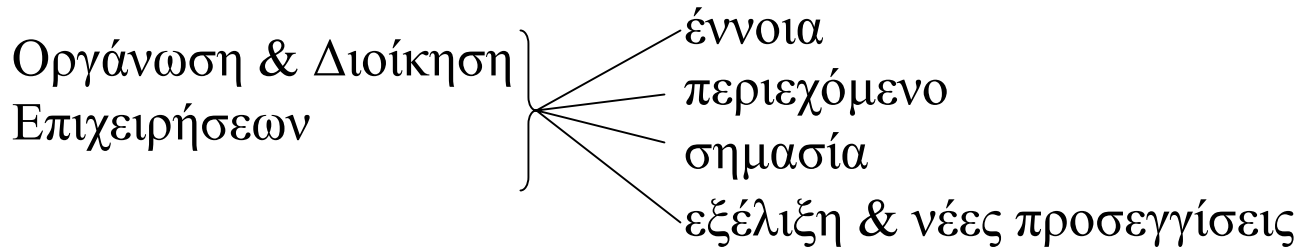


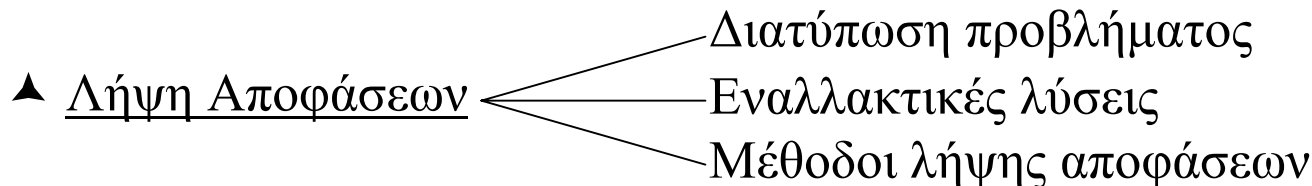
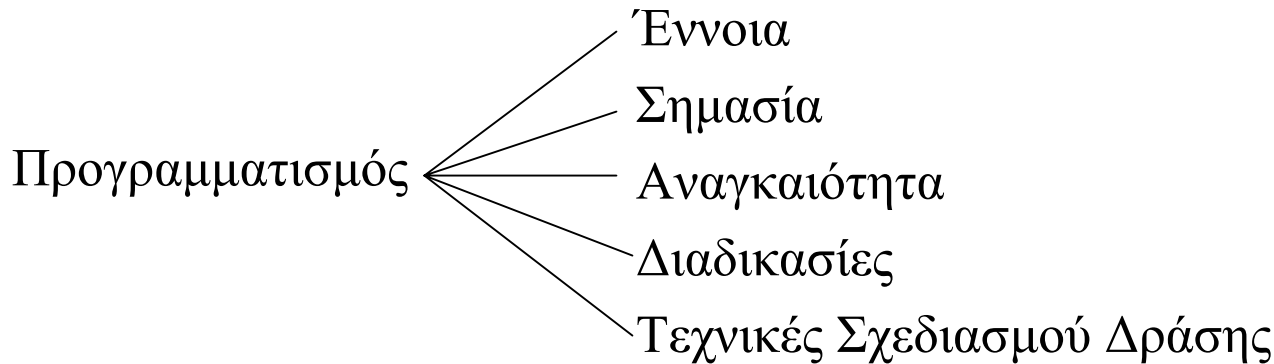
ΓΕΝΙΚΗ ΥΛΗ ΜΑΘΗΜΑΤΩΝ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ



▲ Ενεργοποίηση των Επιχειρήσεων-Οργανισμών



▲ Προγραμματισμός & Λήψη Αποφάσεων



▲ Η Λειτουργία της Οργάνωσης

- Έννοια
 - Σημασία
 - Δομή
- οργάνωση
- Εφοδιασμός με προσωπικό & στελέχωση

▲ Διεύθυνση & ο Ανθρώπινος Παράγοντας

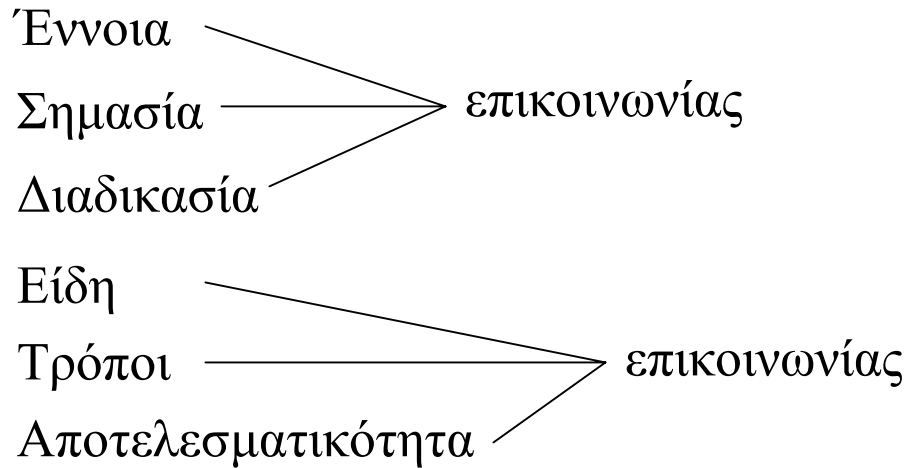
-Χαρακτηριστικά ατόμου

-Παρακίνηση & ηγεσία

-Ηγετική συμπεριφορά

-Εργασιακές ομάδες $\left\{ \begin{array}{l} \text{τυπικές} \\ \text{άτυπες} \end{array} \right\}$ & η δυναμική τους

▲ Επικοινωνία σε Οργανισμούς-Επιχειρήσεις



▲ Η Λειτουργία της Επιχείρησης

- Έννοια & είδη συστημάτων ελέγχου
- Βασικοί μηχανισμοί ελέγχου
(μέτρηση απόδοσης, σύγκριση, αποκλίσεις)
- Η έκταση του ελέγχου
- Προϋποθέσεις αποτελεσματικού ελέγχου

▲ Αναδιοργάνωση της επιχείρησης

- Η ανάγκη για αλλαγή (change)
 - Μορφές αναδιοργάνωσης
 - (στρατηγική, τεχνολογική, διαρθρωτική,...)
 - Οργανωτική ανάπτυξη
-

Ένα απλό εισαγωγικό βιβλίο (ενδεικτικά):

“Οργάνωση & Διοίκηση (management)”

Γιάννης κ. Χολέβας

Interbooks, Αθήνα 1995

Στόχος μαθήματος:

* Θεμελίωση της Διοίκησης-Οργάνωσης

Ως ξεχωριστής επιστήμης που

- συνθέτει
- ολοκληρώνει
- αναπτύσσει

πολλαπλές

- γνώσεις
- μεθόδους

Πολλών γνωστικών αντικ. } Σε ενιαίο επίπεδο

Δίνεται έμφαση στην:

1. Ανάλυση & κατανόηση διαφορετικών προσεγγίσεων που συνθέτουν την επιστήμη Δ/Ο επιχειρήσεων.
2. Ανάπτυξη
 - Οργανωτικής ικανότητας
 - Διευθυντικής σκέψης
3. Κατανόηση συστηματικής θεώρησης προβλημάτων
4. Ανάπτυξη πραγματικών περιπτώσεων για την κατανόηση μεθόδων

5. Κατανόηση βασικών λειτουργιών της διοίκησης:

- Προγραμματισμός
- Σχεδιασμός
- Οργάνωση
- Διεύθυνση-Ηγεσία
- Υποκίνηση
- Επικοινωνία
- Στελέχωση
- Έλεγχος

6. Διαδικασία-κριτήρια-επιστημονικές μέθοδοι Λήψης αποφάσεων

Βασικά Βιβλία/ Βοηθήματα

- ♣ “Μάνατζμεντ-Αποτελεσματική Διοίκηση”
Σε επιχειρήσεις, Οργανισμούς, Υπηρεσίες
Θεωρία & Πράξη, Τόμος 1, Χ.Κ. Κανελλόπουλος
Καθ. Παν. Πειραιώς, 3η Έκδοση Βελτιωμένη 1990 [Καν]
- ♣ “Οργάνωση & Διοίκηση: Μια συστηματική και ενδεχομενική προσέγγιση
(ανάλυση των διοικητικών λειτουργιών)”.
Harold Koontz & Cyril O’ Donnell
Β’ έκδοση (1984)


3 Τόμοι:

- Τόμος 1:
 - Η βάση της διοικητικής επιστήμης
 - Σχεδιασμός-προγραμματισμός
- Τόμος 2:
 - Οργάνωση
 - Στελέχωση
- Τόμος 3:
 - Διεύθυνση-ηγεσία
 - Έλεγχος-συντονισμός

Ακολουθούν άλλοι τίτλοι προτεινόμενης βιβλιογραφίας σε θέματα
Διοίκησης-Οργάνωσης Επιχειρήσεων

ΔΙΟΙΚΗΣΗ & ΛΗΨΗ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ

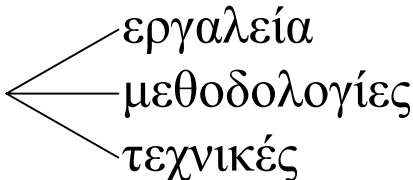
Στη διαδικασία της διοίκησης εμφανίζονται:

- ✿ Εντοπισμός/ ορισμός προβλημάτων
- ✿ Συλλογή  πληροφοριών
στοιχείων των προβλημάτων αυτών
- ✿ Εντοπισμός πιθανών εναλλακτικών λύσεων
- ✿ Αξιολόγηση εναλλακτικών λύσεων
- ✿ Επιλογή βέλτιστης λύσης

Η παραπάνω σειρά γεγονότων είναι καθημερινό γεγονός για ένα διοικητικό στέλεχος

Παρά το γεγονός ότι η λήψη διοικητικών αποφάσεων είναι συχνά:

← διαίσθηση
← πείρα
← τέχνη

Υπάρχουν θεμελιωμένα  εργαλεία
μεθοδολογίες
τεχνικές

λήψης αποφάσεων, που συνεχώς διευρύνονται τα τελευταία χρόνια